

## Liste over Skelmose Interim Leder Team

### **Mejeritekniker/Diplomleder/Lean – I001**

Uddannet mejeritekniker og diplomleder fra Niels Brock, Copenhagen business school. Jeg har over 20 års erfaring med ledelse inden for primært med fødevarer produktion i små og mellemstore virksomheder. Jeg har været udstationeret to gange i mellemøsten, sammenlagt 8 år. Jeg har arbejdet med Lean, Supply Chain, kvalitetsstyring og investeringsprojekter/gennemførelse af disse. Jeg har arbejdet meget med produktionsoptimering og organisation. Jeg har ligeledes arbejdet med virksomheds strategi og udvikling mål og visioner.

### **Fabrikschef/Produktionschef – I002**

Uddannet mejeriingeniør med 30 års erfaring inden for produktion og ledelse i små og mellemstore virksomheder inden for fødevarer- og ingrediensproduktion. Mine arbejdsområder har bl.a. været ledelse af produktionen, deltagelse i ledelsesgruppens opgaver. Jeg har haft egen virksomhed og opbygget en stor eksport. Stor teknisk indsigt, gode sprogkunderskaber.

### **Farmaceut/salg og ledelse/strategi – I003**

Uddannet farmaceut og HD i afsætningsøkonomi. 18 års erfaring som B2B virksomhedskonsulent inden for bestyrelsesarbejde, strategi og ledelse i små og mellemstore virksomheder. Udvikling af egne koncepter under varemærkerne SMIL® og STRATEX®. Arbejdet i 16 år i internationale virksomheder med generel ledelse samt salg og markedsføring. Mine arbejdsområder har bl.a. været etablering af virksomhed, ledelse af salg og marketingfunktionerne, deltagelse i ledelsesgruppens opgaver, samt ansvarlig for udvikling og træning af sælgere.

### **Stålskibsingeniør/Produktion og ledelse/international – I004**

Uddannet Stålskibsingeniør, 34 års erfaring inden for produktion og ledelse i små og mellemstore virksomheder. Har haft egen virksomhed i 10 år med eksport til lande i det tidligere Sovjet. Arbejdet i internationalt relaterede virksomheder med produktions-optimering, konstruktion, investeringsprojekter og kontrakt - forhandling / udformning på Engelsk. Mine arbejdsområder har bl.a. været ledelse af produktion, markedsføring og salg i relation til Olie / Benzin sektoren og Landbrugs sektoren, deltagelse i arbejdsgruppe, ansvarlig for relationen med myndigheder.

**Lederuddannet/Forandringsprocesser/International baggrund – I005**

International baggrund med over 15 års erfaring indenfor generel ledelse af produktions- og salgsselskaber i Danmark og udland. De senere år har jeg arbejdet en del med forandringsprocesser som del af ny strategi og større omstruktureringer/effektiviseringer. Ligeledes har jeg arbejdet med at skabe fornyet fokus og vækst i afsætning og indtjening med udgangspunkt i markedet og kunden, herunder håndtering af internationale nøglekunder samt produkt- og konceptudvikling.

**Cand. merc./international ledererfaring – I006**

Uddannet cand. merc. med 15 års international ledererfaring fra 18 små og mellemstore produktionsvirksomheder: koordination mellem indkøb, produktion og salg, identificere og gennemføre tiltag for at øge lønsomheden, effektivisere og strømline produktionen, for- og efterkalkulationer, skabe gennemsigtighed i økonomiske sammenhænge, udarbejde forretningsplan, investeringer, implementere IT systemer der bl.a. optimerer produktionen. Har stor forretningsmæssig indsigt og kan kommunikere på alle niveauer i organisationen.

**Produktionsingeniør/Produktion/Logistik og ledelse – I007**

Produktionsingeniør med 16 års erfaring inden for produktion, logistik og ledelse i innovative Mellemstore og store virksomheder.

Blandt mine vigtigste personlige, faglige og ledelsesmæssige kompetencer er:

- Stor succes med Lean, forandringsledelse, logistikudvikling og optimering
- Ekspert i Lean Programmer - innovation, indkøb, produktion, logistik, salg og service.
- Førende i Performance Management – DI Produktivitetsprisen 2008
- Logistikchef og logistikudviklingsprojekter – Supply Chain Manager
- IT implementering af virksomhedssystemer - Axapta, Movex, SAP R/3 BW BI

**Maskiningeniør/Ledererfaring teknik og produktion – I008**

Uddannet maskiningeniør efter en faglig og gymnasialuddannelse. 22 års ledererfaring inden for teknik/produktion og konsulentbranchen. Jeg har arbejdet i små og mellemstore virksomheder med internationale relationer. Som leder har arbejdet meget med økonomi og budgetter ligesom jeg har deltaget i flere omstruktureringer, fusioner mv. Jeg har været aktiv deltager strategiprocesser og bestyrelsesarbejde.

**Maskiningeniør/Salgschef – I009**

Uddannet maskiningeniør og med 25 års erfaring fra funktioner som direktør, salgschef, produktionschef og ingeniør, i store som små, danske, som internationale virksomheder. Specialistkompetencer fra kompositindustrien og lagerautomatisering og indgående kendskab til virksomhedsledelse, herunder driftsledelse, personaleledelse, forretningsudvikling og al form for udvikling og optimering. Dygtig tekniker med en meget bred viden og indsigt.

**Cand. merc./Salg og produktionsledelse – I010**

Uddannet cand. merc. med speciale i international markedsføring og mere end 10 års erfaring med industrielt salg og produktionsledelse. Udstationeret 6 år i Fjernøsten og har stort kendskab til forretningsmentaliteten i Kina, Thailand og Indien. Har arbejdet med produktions ledelse og optimering, lean, kvalitetssikring, implementering af ISO 9001, 14000 og TS16949 samt sourcing/SCM. Har desuden kommerciel erfaring med key-account salg, opbygning af interne salgsorganisationer og produktudvikling/branding.

**Diplomingeniør/Optimering af produktion og logistik – I011**

Uddannet diplomingeniør, maskinlinien. Har 20 års erfaring med optimering af produktion og logistik samt organisationsudvikling i større internationale koncerner. Og har desuden arbejdet med gennemførelse af en virksomheds "turn around" i en mellemstor virksomhed. Mine arbejdsområder har bl.a. været optimering af drift og organisation, virksomhedsintegration (akkvisition) logistikoptymering, automatisering, ledelsesudvikling, målstyring, outsourcing, LEAN samt indkøbsoptimering. Desuden har jeg stået for opstart af salgs- og markedsføringsaktiviteter i en mellemstor virksomhed.

**Teknisk chef/Servicechef/Teknonom – I012**

Uddannet elektrotekniker og Teknonom. Har 32 års erfaring inden for service – produktion – ledelse og Salg af serviceydelser i små og mellemstore virksomheder, både nationalt og internationalt. Arbejdet i et Dansk internationalt selskab med ledelse af produktion, indkøb, service og after-sales service, samt opbygget produktions og service afdelinger internationalt. Ansvarlig for IT infrastruktur og implementering af ERP og CRM systemer

**Maskintekniker/PTA/Projektledelse – I013**

Jeg er en erfaren faguddannet maskintekniker med adskillige års erfaring i såvel traditionelt PTA arbejde som projektledelse af komplekse rationaliserings- og anlægsprojekter, som oftest har været i samarbejde med udenlandske leverandører samt datterselskaber i Europa og Skandinavien. I disse projekter, som jeg har været ansvarlig for, har jeg arbejdet med forandringsledelse fra produktionseffektiviseringer til indkøb og indkøring af procesudstyr. I flere af anlæggene har industrielle robotter været en væsentlig bestanddel.

**Cand. scient/erfaring fra fødevarer og medicinalindustrien – I014**

Uddannet cand. scient med næsten 15 års erfaring indenfor fødevarer, medicinal, medicinsk udstyr og konsulentbranchen. Arbejdet i internationale virksomheder som linie- og projektleder med produktion, lean, kvalitet, projektstyring, produktudvikling og forretningsudvikling.

Mine arbejdsområder har bl.a. været ledelse af produktion, kvalitet og projektgrupper samt deltagelse i styregrupper. Jeg har været projektleder for to lægemidler som blev lanceret på det europæiske marked samt for udvikling af et nyt, innovativt kateter. Udført Gap-analyser samt indenfor Kvalitet samt valideringer og kvalificeringer af processer og udstyr. Som konsulent har jeg gennemført due diligence og udarbejdet markedsanalyser, forretningsplaner, business cases, teknologievalueringer m. m.

**Produktionsingeniør i små og mellemstore virksomheder – I015**

Uddannet produktionsingeniør og har 12 års erfaring inden for produktion og ledelse i små og mellemstore virksomheder. Mine arbejdsområder har bl.a. været personaleledelse og produktions-/procesoptimering, optimering af indkøbsprocessen herunder indgåelse/vedligeholdelse af leverandøraftaler, deltagelse i ledelsesgruppens opgaver, samt ansvarlig for indførelsen af nyt IT-system. Yderligere international projektleder erfaring med etablering af virksomhed i Kina.

**Maskiningeniør og merkonom i driftsledelse – I016**

Uddannet maskiningeniør, merkonom i driftsledelse og HH enkeltfag (bogføring og driftsøkonomi) – mange års erfaring inden for produktion og ledelse i små og mellemstore virksomheder. Mine arbejdsområder har bl.a. været ledelse af produktionen, deltagelse i ledelsesgruppens opgaver, samt ansvarlig for indførelsen af nyt IT system – endvidere arbejdet i international virksomhed med opbygning og drift af indkøbsfunktion

Blandt mine vigtigste personlige, faglige og ledelsesmæssige kompetencer er:

Erfaring med forandringsledelse, organisationsudvikling og virksomhedsoptimering

Engageret, innovativ og resultatorienteret leder

Strategisk og analytisk tænkende med stort overblik

Positiv, udadvendt og god til at kommunikere

**Teknom og uddannet i markedsføring – I017**

Uddannet Teknom, samt uddannet i markedsføring og projektstyring har erfaring i ledelse i små og mellemstore virksomheder. Arbejdet i international virksomhed med produktions-/procesoptimering, lean, Supply Chain, investeringsprojekter og forecast. Mine arbejdsområder har bl.a. været ledelse af produktionen, salgsansvarlig deltagelse i ledelsesgruppe implementering af kvalitetsstyringssystem efter ISO9000 standarden.

**Civilingeniør med erfaring i program- og projektledelse – I018**

Uddannet civilingeniør med mange års erfaring i program- og projektledelse samt salg og key account management. Har været ansvarlig for ledelsen af store internationale multidisciplinære teams, og har omfattende erfaringer med udarbejdelse af både store tilbud og kontrakter. Har omfattende specialistviden indenfor udvikling og konstruktion af software der skal opfylde de højeste kvalitetskrav.

**HA/ HDU fra Handelshøjskolen - erfaring med internationalt salg og marketing – I019**

Mange års erfaring med internationalt salg og marketing B-t-B i internationale koncerner og gennem stor rejseaktivitet i det meste af verden.

Har gennem årene opbygget solid ledelsesmæssigt erfaring og arbejdet på topledelses niveau, herunder været dybt involveret i virksomhedens strategiudvikling og implementering.

Gennemført nyt komplet profilprogram i 3 forskellige virksomheder, fra idéoplæg til implementering. Har haft 3 nyoprettede chefstillinger med det formål at restrukturere og opbygge en effektiv salgs- og marketingafdeling.

### **Produktion og procesoptimering - Lean – Supply Chain – I020**

Har 20 års erfaring inden for produktion og ledelse i små og mellemstore virksomheder. Arbejdet i internationale virksomheder med produktions-/procesoptimering, lean, Supply Chain, investeringsprojekter, forecast og outsourcing/styring af produktion i øst Europa og Kina. Mine arbejdsområder har bl.a. været ledelse af produktionen og logistik, deltagelse i ledelsesgruppens opgaver..

### **Strategi udvikling/implementering og virksomhedsoptimering – I021**

Mit primære område inden for virksomhedsudvikling, har været udarbejdelse og implementering af strategier, hvilket har givet mig en betydelig mængde erfaring i vigtigheden af at fokusere på helt konkrete mål og handlingsplaner for opnåelse af mål.

Jeg har stået for realisering af vækststrategi, implementering af forretningsplan, og bistået flere iværksættere i realiseringen af deres projekt/idé.

Samtidig har jeg stået for flere omstruktureringer og turn-arounds, og forstår at håndtere både kortsigtede og langsigtede mål med fast hånd og målrettethed.

### **Økonomidirektør inden for ordreproduktion – I022**

Med en solid ballast fra Forsvaret, revisionsbranchen og 18 år som økonomi ansvarlig inden for ordreproduktion, handel og distribution, tilbyder jeg en synlig, energisk og effektiv leder, der som et naturligt omdrejnings-punkt vil gøre en klar forskel i virksomheden. Mine primære styrker:

En demokratisk og motiverende ledelsesstil med en coachende tilgang

Stærk i kommunikation på alle niveauer, diplomatisk og faktuel

Analytisk og forretningsorienteret, strategisk tænkende

Innovativ inden for mit område, ser muligheder og løsninger

Særdeles erfaren i brug af Microsoft Excel, Word, Axapta/XAL, Navision

### **Produktionsingeniør – Lean – Logistik – I023**

Uddannet produktionsingeniør. 15 år i ingeniør- / lederstillinger i små og mellemstore virksomheder, har erhvervet spidskompetencer inden for generel ledelse, personaleledelse, optimering / rationalisering (Lean), kompetencekortlægning samt uddannelse og undervisning. Senest som produktionschef. Tidligere har jeg arbejdet med logistik i forskellige sammenhænge i en større virksomhed. Hvor jeg bl.a. beskæftigede mig med planlægnings - / styringssystemer.

### **Maskiningeniør/Produktionschef/Fabrikschef – I024**

Produktion – Procesoptimering – Rationalisering – Effektivisering – Indkøb – Planlægning – Logistik – Lager – Kvalitet – PTA – Reparation og Vedligehold – Værktøjsfremstilling – Supply chain - Lean (KAIZEN, 5S, SMED m.m.)

Forandringsledelse – Kompetenceudvikling – Organisationstilpasning – Sparring –

Medarbejdersamtaler – Motivation - Synlig Ledelse – Strategiudvikling.

**CBA - Certificate in Business Administration – I025**

Erfaren og selvstændig "købmand" som formår at begå sig på alle niveauer i en organisation. 12 års ledelseserfaring i Danske og internationale virksomheder. Fokus på forandringsledelse, forretningsudvikling, strategi og implementering. Solid ledelseserfaring på topniveau med salg og markedsføring, såvel nationalt som internationalt. Stor gennemslagskraft i kommunikation. Tillidsskabende, motiverende og i besiddelse af et stort drive. Omfattende kendskab til det nordiske marked. Erfaring fra BtB, BtC og retail. International ledelse, salg og markedsføring. Evt. generationsskifte.

**Produktionsingeniør, smed og maskinarbejder – I026**

Som produktionsingeniør med faglig baggrund har jeg de seneste 3 år ledet og gennemført et omfattende bygge- og indretningsprojekt. Jeg har styret processen fra udbud til fuldt indrettede lokaler og har undervejs haft et tæt samarbejde med entreprenører, ingeniører og arkitekter. Gennem kreativitet, struktur og vedholdenhed har jeg overholdt alle deadlines og gennemført projektet under budget. Jeg har også et indgående kendskab til processer i WMS og ERP samt hvorledes disse spiller sammen.

**Produktionsingeniør, HD 1. halvdel – I027**

Uddannet produktionsingeniør, erfaring i Lean og Change Management. 20 års erfaring indenfor produktion, herunder 10 års erfaring med ledelse i små og mellemstore virksomheder samt internationale koncerner. Optimering og forbedringer: indenfor logistik, værktøj, maskiner, administrative- og produktionsprocesser. Planlægning: udvikling, implementering og brug af planlægningssystemer. Hands on Projektledelse: analyse af data, idéudvikling, implementering og opfølgning. Udviklingsarbejde: maskiner, testmetoder, systemer og administrative processer. Outsourcing, indkøb, kalkulation, Budgetplanlægning og opfølgning. Engelsk på forhandlingsniveau

**Diplomleder, merkonom i driftsledelse – I028**

Oprindeligt uddannet landmand, men har ikke beskæftiget mig med primært landbrug siden 1993. Er der udover Diplomleder, merkonom i driftsledelse, samt enkeltfag på HD. Har beskæftiget mig med overordnet ledelse gennem andre ledere, Strategi, Forretningsudvikling, Rationalisering, Optimering af processer, Virksomhedssystem / Forretningsplan, Produktion (LEAN), Logistik, Kvalitet - ISO 9001.

**Akademiingeniør, maskin/produktion/virksomhedsledelse - I029**

Uddannet akademiingeniør (maskin/produktion/virksomhedsledelse) og HD (O) strategi og planlægning. Har 26 års ledererfaring fra mindre og mellemstore virksomheder. Gennemført ny strategi indenfor distribution og logistik i 2 større landsdækkende grossistvirksomheder. Endvidere gennemført en omfattende strategisk udvikling og revitalisering af 7 datterselskaber i en landsdækkende distributionsvirksomhed blandt andet etablering af 2 nye servicevirksomheder. Gennemført generationsskifte, turn around, salgsmodning samt et planlagt salg af en teknisk handelsvirksomhed. Endvidere været konsulent i 3 år indenfor ledelsesrådgivning.

**Produktionsingeniør og HD i organisation – I030**

Jeg er uddannet produktionsingeniør, HD i organisation og har desuden en faglig baggrund som elektriker. Jeg har over 20 års erhvervs erfaring heraf 13 år som leder eller chef i forskellige virksomheder og brancher. Arbejdet med produktionsledelse, serviceorganisation, produktions- og procesoptimering, LEAN, deltagelse i leder- og chefgruppe samt i bestyrelse, tværorganisatoriske projekter og implementering af nyt udstyr.

**Teknikumingeniør og elektriker – I031**

Erfaren erhvervsleder med ingeniørmæssig baggrund (E) og branche erfaring indenfor vand og spildevands sektoren, HVAC systemer, produktion og proces industrien. Seneste år arbejdet med salg, markedsføring, ledelse, produkt og forretningsudvikling. International erfaring fra positioner i Norden og globalt. Mine erfaringer og kompetencer udnytter jeg til at danne bindeled mellem tekniske og den kommercielle verden.

**Elektronikmekaniker og datamekaniker – I032**

Jeg har de sidste 26 år arbejdet med produktion og ledelse indenfor elektronikbranchen, maskinbranchen, møbelbranchen og landbrugssektoren. Alle opgaver har bestået i at øge produktiviteten samt minimere enhedsomkostningerne. Jeg arbejder p.t. som interim manager. Erfaring med forandringsledelse, har 2 gange været drivkraften bag turn around. Jeg formår at omgås både "høj og lav" og ligger stor vægt på synlig ledelse. Meget analytisk og struktureret dog uden at være begrænset af det. God til at kommunikere, har taget mastergrad som practitioner i NLP.

**Cand. Merc. med 14 års erfaring med produktions-/procesoptimering mv. – I033**

Med baggrund i en uddannelse som Cand. Merc. og senere relevant efteruddannelse har jeg høstet mere end 14 års erfaring som Senior Manager, Logistik-/produktionschef, Adm. Direktør og Projektleder. Arbejdet i internationale virksomheder har bl.a. omfattet produktions-/procesoptimering, supply chain udvikling, implementering og optimering af ERP systemer, kunde- og leverandørforhandlinger samt generel ledelse, projektledelse og deltagelse i ledelsesgruppens opgaver.

**Elektronikmekaniker, merkonom og HRD- erhvervsdiplom uddannet – I034**

Uddannet Elektronikmekaniker, Merkonom- og HRD erhvervsdiplom uddannelse. 15 års erfaring inden for luftfart. Har 12 års erfaring som selvstændig konsulent med fokus på organisationsudvikling og marketing. Stor teknisk indsigt herunder også IT. Sproglig og rejsemæssig orienteret igennem mange års internationalt arbejde. Mine arbejdsområder har bl.a. været opbygning af virksomheder i samarbejde med ejer, køb og implementering af nye fly i dansk luftfartsselskab, deltagelse i ledelsesmæssige opgaver, samt ansvarlig for indførelsen af effektiviseringssystemer i flere virksomheder.

**Uddannet ingeniør efter mange års praktisk erfaring i plastbranchen – I035**

Jeg har gennem min ledelsesmæssige karriere stået for udvikling og opbygning af fabrikker, produktionsanlæg og organisationer. Forestået turn-around på flere virksomheder. Udarbejdet og gennemført strategi og handlingsplaner for hele virksomheden. Køb og sammenlægning af virksomheder – internationalt. Haft overordnet ledelse gennem de seneste 6 år.

**Teknomom/Merkonom - udvikling, automation og internationalisering – I036**

Jeg har siden begyndelsen af 90'erne henholdsvis som rådgiver og som ansat arbejdet med virksomhedsudvikling indenfor områderne produktionsoptimering og logistikforhold og har i denne forbindelse udviklet og opbygget produktions- og planlægningskoncepter, som har været tilpasset markedskravene til den enkelte virksomhed. Nøgleordene har altid været udvikling, automation og internationalisering. Herunder stor fleksibilitet, høj leveringssikkerhed, korte gennemløbstider, enkelthed samt stor overskuelighed i de pågældende virksomheder.

**Produktionsingeniør med kendskab til grundlæggende teknologiske processer – I037**

I gennem min tid som leder har jeg i de sidste mange år arbejdet meget med forandring af organisationen omkring mig. Denne erfaring anvender jeg til at coache og lede medarbejderne i retning af virksomhedens strategi og mål. Det er vigtigt for mig at der er opsat mål for virksomheden. Jeg arbejder gerne på flere niveauer og dermed er med til at præge udviklingen af virksomheden. Jeg betragter mig selv som en hands on leder som kan træffe de svære beslutninger. Min leder vil få en medarbejder som er en god sparringspartner.

**HD i afsætning – salg, eksport, produktion og ledelse – I038**

Uddannet HD i afsætning og har 13 års erfaring inden for salg, eksport, produktion og ledelse i små, mellem og meget store virksomheder. Arbejdet i stor tysk international virksomhed med forretningsudvikling på tværs af business units og datterselskaber, Supply chain, investeringsprojekter og forecasts. Mine arbejdsområder har bl.a. været ledelse af en salgsstyrke med op til 70 personer, deltagelse i topledelsesgruppens opgaver, samt ansvarlig for indførelse af ny salgsstrategi, udvikling af marketing og salgsredskaber.

**Uddannet maskiningeniør og HD i afsætning – I039**

Min kernekompetence er forandringsledelse af industrivirksomheder i turn around situationer. Kompetenceområderne er i den forbindelse omfattende effektiviseringer og omstruktureringer af produktioner og organisationer på tværs af landegrænser. Dertil har jeg arbejdet intensivt med international markedseksponering.

På koncernniveau har jeg iværksat og direkte været ansvarlig for internationalt dækkende Key Account Management indenfor BtB markedet af komplekse tekniske løsninger.

**Maskintekniker med speciale i maskinkonstruktion og Diploma in management – I040**

Nøgleord og perspektiver for fremtidige udfordringer er ledelse og udvikling af funktionsområde, mindre eller mellemstor eksport virksomhed og gerne med aktiviteter i Kina, Asien eller Østeuropa. Udvikling af virksomhed frem mod internationalisering, virksomhed i vækst eller ønske om vækst. Etablering. Ansvar for eget forretningsområde. Generationsskifte eller evt. MBI kan også være interessant.

**Speditør og lederuddannet – generel ledelse og salgsledelse – I041**

20 års erfaring inden for generel ledelse og salgsledelse i små og mellemstor virksomheder. Arbejdet i international virksomhed på strategisk samt operationelt niveau. Gennemført succesfuld turn around i mellemstor ordreproducerende virksomhed. Overordnet styring af outsourcing projekter samt etablering af virksomhed i Fjernøsten. Arbejdet med organisationsoptimering og organisationsudvikling, procesoptimering, opbygning af salgs- og eksportorganisation, Key Account Management. Stor international erfaring med indkøb og sourcing. Internationalt salg herunder BtB samt håndtering af internationale nøglekunder. Sparringspartner for ledelsen i diverse datterselskaber i ind- og udland. International bestyrelseserfaring. Gode sprogkunderskaber.

**Teknikumingeniør samt HD-Afsætning – I042**

Uddannet Teknikumingeniør, Bygge & Anlæg, samt HD-Afsætning. 10 års erfaring med ledelse i mellemstore virksomheder samt 20 års erfaring med indkøb og indkøbsledelse. 20 års erfaring med salg BtB. Arbejdet i større danske virksomheder med Europæisk netværk og med opnået kompetence indenfor indkøb, generel ledelse, lageroptimering samt SCM-aftaler.

- Grundig analytisk arbejdsform
- Humørfyldt og synlig lederstil
- Respekteret for opgave-opfølgning og ordholdenhed i omgivende verden
- Høj motivationsevne med respekt for det enkelte menneskes værdier

**Udviklings- / Fabriks- / Teknisk- / Kvalitets- / Projekt- / HR-chef / Ingeniør / Merkonom – Organisation/Driftsledelse – I043**

Erfaring fra store som små danske som internationale virksomheder lige fra et stk. udvikling/produktion til volumenproduktion på 55.000 stk. pr døgn. Har arbejdet med strategi-/kompetenceudvikling, organisationsudvikling, forandringsledelse, in-/outsourcing, ISO 9001/14000, Lean og dens værktøjer, Supply Chain, store projektinvesteringer. Bestyrelsesarbejde.

**Maskintekniker inden for konstruktion og drift – I044**

Uddannet maskintekniker, konstruktions- og driftslinien, og har erhvervserfaring fra forskellige internationale virksomheder.

Mit erfaringsgrundlag er inden for lager, logistik, planlægning, indkøb og IT. Mine arbejdsområder har bl.a. været situationsbestemt ledelse, LEAN og proces' optimeringer samt større projektarbejde.

Resultaterne er alt lige fra transport aftaler og optimering af kontrakter med speditører, omkostningseffektivisering i værdikæden, IT projekter til mandskabs motivering /coaching.

**Teknikumingeniør, HD (O) – I045**

En forretningsorienteret ankermand med drive, der har international erfaring i udvikling og optimering af fremstillingsvirksomheder. Kan indtræde som resultatansvarlig generel såvel som teknisk ledelse, og kan sikre hurtigt overblik og efterfølgende udarbejde forslag til resultatforbedringer i virksomheden. Teknisk og økonomisk bredt funderet og har været direkte ansvarlig for turn-around, out-sourcing, organisationsudvikling, produktions- og administrations effektiviseringer.

**Registreret revisor og merkonom – I046**

Uddannet registreret revisor med egen virksomhed i 13 år. Har udarbejdet regnskaber, budgetter og rådgivet flere virksomheder gennem årene, deltaget i bestyrelsesarbejde. Arbejdet som økonomichef i større engrosvirksomhed med ledelse af økonomiafdeling, personaleledelse, implementering af nyt IT-system samt deltagelse i bestyrelsesarbejde. Direktør i engrosvirksomhed med ledelse af økonomi- og salgsafdeling, opbygning af agent net i flere lande, bestyrelsesarbejde. Engageret, arbejdsom og resultatorienteret. Strategisk og analyserende med stort overblik. Positiv, god til at kommunikere og aktivere.

**Opbygning af CRM, generering af leads, tilbud og ordrer, opsøgende salg – I047**

Som person ser jeg muligheder og udfordringer i stedet for forhindringer, og med dette som udgangspunkt har jeg gennem tiden "åbnet døre" og skabt kontakter, som på forhånd blev betragtet som særdeles vanskelige. Empati og en god fornemmelse for andre mennesker betyder, at jeg kommunikerer godt på alle niveauer og formår at "brænde igennem". Jeg er stærkt resultatorienteret og kan se helheden i processen og samtidig prioritere detaljerne - selv når tingene går stærkt, og der er mange bolde i luften.

**Maskiningeniør med erfaring inden for bl.a. salg og eksport – I048**

Uddannet maskiningeniør med en meget bred virksomhedserfaring indenfor både salg/eksport (herunder forhandlingsteknik, kontraktarbejde og en stor europæisk rejserutine), produktion og udvikling (inkl. produktivitetsforbedringer og indkøbs- og procesbesparelser) og administration (personaleforhold, offentlige myndigheder og både dansk og international ledelse).

**Fabrikschef/Produktionschef/Direktør – I049**

Med en faglig baggrund samt videregående teknisk uddannelse med speciale i produktion, kombineret med en MBA i forandringsledelse og med titler som Logistik chef, key account manager, fabrikschef og direktør har jeg i mere end 18 år arbejdet med afsætning, strategisk ledelse, administration og produktionsrationalisering i en række ordreproducerende virksomheder såvel nationalt som internationalt.